



Von LEAN MANAGEMENT bis SIX SIGMA – Prinzipien, Methoden und Werkzeuge im Überblick

Modulares Qualifizierungsangebot bestehend aus 12 Trainings

Ziel dieses Kurses ist es, Detailwissen über die grundsätzliche Philosophie des Lean Management, der Standardmethodiken und deren Einsatzgebiete zu erhalten. Die Teilnehmer können anhand praktischer Beispiele aus der betrieblichen Praxis, geeignete Werkzeuge und Methoden zur Produktionsoptimierung auswählen und sammeln erste Erfahrungen in der Anwendung.

A LEAN MANAGEMENT

A.1 Grundlagen des Lean Managements

Die Philosophie des Lean Managements
Vorgehen, Methoden und Werkzeuge im Überblick | (Wertschöpfung, die 7 Verschwendungsarten, die 3Ms)

A.2 Lean Management grundlegende Methoden

5S - Organisieren und Standardisieren
Visuelles Management
Standardisierung und Prozessmanagement
KAIZEN Prinzipien in der Praxis

B WERTSTROMANALYSE UND -DESIGN

B.1 Grundlagen der Wertstromanalyse | Praxisteil Wertstromanalyse erstellen

Vorteile einer ganzheitlichen Betrachtung von Material- und Informationsfluss
Vorbereitung einer Wertstromanalyse (Segmentierung und Produktfamilien)
Den Wertstrom für eine Produktfamilie / oder Produktlinie aufzeichnen
Analysieren des IST Wertstroms und definieren von Optimierungsmöglichkeiten

B.2 Situatives Führen als Basis für Agilität in der Transformation

Theorie der Bearbeitungshilfen zur Gestaltung des Soll-Wertstroms
Soll-Map generieren die den optimierten Material- und Informationsfluss aufzeigt
PUSH und Supermarkt im Ablauf organisieren und realisieren
Ansätze zur Verbesserung und Veränderung von Planung und Steuerung definieren
Roadmap zur Umsetzung ableiten

C METHODEN DES WERTSTROMMANAGEMENTS

C.1 Senkung von RÜSTZEITEN mit der SMED Methode | Praxisteil Rüstzeitaufnahme

Vorgehensweise bei der SMED Methode (interne und externe Rüstschritte)
Durchführen einer Rüstzeitaufnahme

C.2 Maschinenverfügbarkeit erhöhen mit TPM (Total Productive Maintenance) | TPM Simulation

Methoden und Tools von TPM anhand einer praktischen Simulation kennenlernen
Anlagen analysieren und Instandhaltungsstrategien definieren

C.3 Arbeitsplatzgestaltung | Praxisteil Arbeitsplatzgestaltungsworkshop

Ablaufanalyse und Prozesse an einem Arbeitsplatz aufnehmen
Standardarbeitsablauf definieren und Standardsarbeitsblätter erstellen

C.4 Auftragssteuerung in einer nivellierten und geglätteten Produktion

Grundlagen des Nivellieren und Glätten, Ermitteln des EPEI Wertes
Nivellierungsmuster für das Wertstrombeispiel erstellen

D FÜHRUNG UND FÜHRUNGSKONZEPTE EINER SCHLANKEN PRODUKTION ENTWICKELN

D.1 Shop Floor Management - Führen in der Produktion

Ableiten von bedarfsgerechten Kennzahlen zur Bewertung der Prozesse

D.2 Führungskonzepte einer schlanken Produktion entwickeln

Den richtigen Umgang mit einer Veränderung der Unternehmenskultur schaffen
Zielorientierung mit Canvasmodellen

E PROBLEMLÖSUNG

E.1 Grundlagen der systematischen Problemlösung

Ableiten von bedarfsgerechten Kennzahlen zur Bewertung der Prozesse

E.2 SIX SIGMA- Überblick und wichtige Methoden

Die wichtigsten Methoden und Werkzeuge
Praktische Beispiele in der Anwendung



KONTAKTIEREN SIE UNS

www.biwe-akademie.de/ansprechpartner